

PAR ANNE-MARIE VAILLANT

Concevoir et faire vivre un projet d'établissement en bibliothèque

Odile Grandet et Anne Morel (dir.). *Concevoir et faire vivre un projet d'établissement en bibliothèque*. Collection « La boîte à outils » ; #46. Villeurbanne, Presses de l'Enssib, 2019.



Tout ce que vous avez toujours voulu savoir sur le projet d'établissement sans jamais oser le demander...

Cet ouvrage trouve toute sa place dans la collection « La boîte à outils » de l'Enssib tant l'élaboration du projet d'établissement (ou projet de service, ou encore projet scientifique, culturel, éducatif et social) est devenue nécessaire pour la gouvernance des établissements et le suivi de leurs évolutions, à la fois comme outil de service mais également comme feuille de route présentée à la tutelle et aux habitants.

Occasion de prendre du recul sur ses pratiques, de penser différemment les services ou de remettre à plat une organisation de travail : le projet d'établissement permet un pilotage qualitatif et quantitatif, et en équipe, d'objectifs pensés pour une mise en œuvre locale de politiques nationales (extension des horaires d'ouverture...); régionales (inclusion, santé, lutte contre la précarité...) ou locales (mise en valeur des atouts d'un territoire...). Celui-ci permet de formaliser la place de l'établissement dans son territoire et environnement immédiat, qu'il soit sociologique, économique, urbain, tout en le positionnant dans le cadre d'une orientation politique générale ou de larges projets régionaux structurants. Il permet également de donner un cadre aux actions menées, de permettre un suivi qualitatif et quantitatif en déterminant des objectifs et moyens précis, ajustés et ajustables si nécessaire.

Cet ouvrage présente le projet d'établissement comme outil de pilotage permettant de cerner les besoins au plus proche des attentes conjointes de l'environnement immédiat et d'ajuster la cohérence de l'ensemble avec une évaluation des résultats sur un temps précis. L'ensemble des situations présentées permet d'élaborer une feuille de route cohérente pour un diagnostic, des outils et des moyens d'évaluation adaptés.

Par des exemples précis, les auteurs donnent des éléments structurants sur le parcours d'étape qu'est la construction, la validation et le suivi du projet d'établissement, qu'il soit pensé pour des bibliothèques universitaires ou de collectivités publiques, pour de petits établissements ou pour une politique de réseau. Ce livre donne des clefs pour repenser l'organisation interne en fonction des objectifs à atteindre et en tenant compte des contraintes d'organisation interne, de calendrier ou de formation du personnel. Vous y trouverez également des outils permettant l'identification des acteurs ressources, à l'intérieur et à l'extérieur de votre établissement afin de les intégrer en amont de la réflexion : travail d'équipe, co-construction avec les usagers, institutions ou services avec leurs domaines d'expertise ou encore partenariats nécessaires à l'avancée des projets.